



Роль кооперации в развитии и поддержке бизнеса



Центр компетенции
в сфере агропромышленного комплекса

Лучинин Роман Владимирович
главный аналитик



Цель сельскохозяйственной деятельности –

ПРИБЫЛЬ

и её увеличение



ПРИБЫЛЬ



ДОХОДЫ



РАСХОДЫ



РОСТ



Сдерживающие факторы –



Сдерживающие факторы для развития агробизнеса?



Финансы



Сбыт



Кадры

РОСТ



Сдерживающие факторы –



Сдерживающие факторы для развития агробизнеса?



Финансы



Сбыт



Кадры



**НЕОТЛАЖЕННОСТЬ
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

НЕОТЛАЖЕННОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ



Обеспечение

Производство

Сбыт

Р

Бизнес-процесс – совокупность взаимосвязанных мероприятий или работ, направленных на создание определенного продукта и его реализации (получение результата – прибыли)



НЕОТЛАЖЕННОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ↓



Финансы



Сбыт



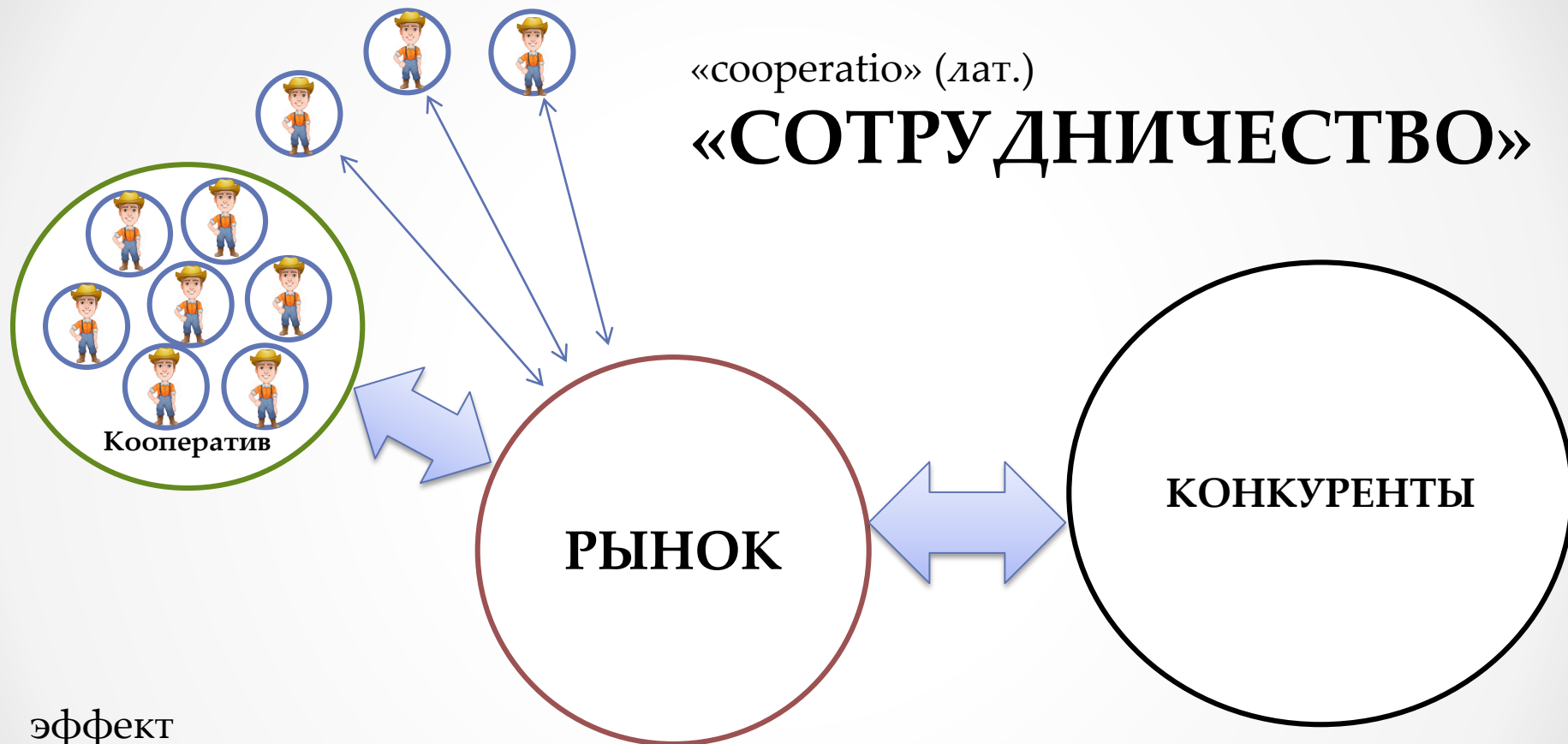
Кадры

ПАРТНЕРСТВО в форме КООПЕРАЦИИ



КООПЕРАЦИЯ

- что это такое?



эффект

«ЭКОНОМИЯ ОТ МАСШТАБА»



КООПЕРАТИВ МОЖЕТ БЫТЬ СОЗДАН В ФОРМЕ

**сельскохозяйственного
производственного
кооператива**

*коммерческая
организация*

**сельскохозяйственного
потребительского
кооператива
(СПоК)**

*некоммерческая
организация*



извлечение прибыли

Главная цель

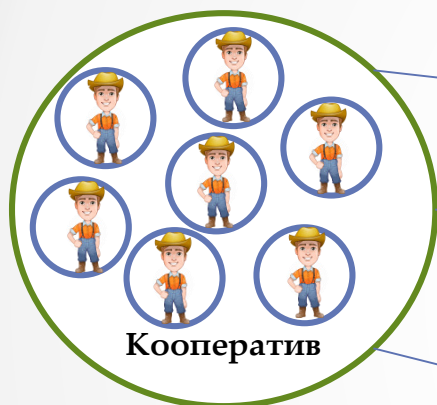
**предоставлять услуги
своим членам для
развития их
предпринимательской
деятельности и повышения
уровня их доходов**

Несмотря на то, что СПоК является некоммерческой организацией, он может оказывать услуги на коммерческой основе на основании отдельной сметы доходов и расходов.

Кооператив не является «универсальным» средством решения всех проблем АПК....

....НО

Проблемы, потенциально решаемые при помощи кооперации



Дороговизна ресурсов (ГСМ, семена, корма и т.д.)

Недоступность современной техники и технологий

Недоступность найма специалистов (ветеринар, зоотехник, агроном и т.п.)

**Возможность
снизить
расходы**

Переработка и сбыт продукции

Возможность увеличить доходы

Цель создания сельскохозяйственного потребительского КООПЕРАТИВА (СПоК) – рост доходов или снижение расходов его участников.



Виды сельскохозяйственных потребительских кооперативов



ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ



СБЫТОВЫЕ (ТОРГОВЫЕ)



СНАБЖЕНЧЕСКИЕ

ОБСЛУЖИВАЮЩИЕ



**РАСТИНИЕВОДЧЕСКИЕ, ЖИВОТНОВОДЧЕСКИЕ
И ИНЫЕ**



СЛУЧАИ, КОГДА НЕ НУЖНО СОЗДАВАТЬ КООПЕРАТИВ



- ❌ Оказание услуг друг другу
- ❌ Инвестор, хозяйствующий субъект нанимает фермеров или сельских жителей для автономной работы (откорм молодняка, выращивание продукции), гарантируя закупку конечной продукции, авансируя деятельность, поставляя сырьё и ресурсы, технологию и пр.
- ❌ Сельскохозяйственные товаропроизводители не отдают себе отчёт, как именно их объединение обеспечит им рост доходов
- ❌ Кооператив создаётся при «опорном фермере», который предоставляет ресурсы хозяйства для того, чтобы быстро запустить деятельность кооператива
- ❌ Инициатор (лицо или группа лиц) надеется через создание кооператива получить дополнительные средства из бюджета.



Модель распределения прибыли

Нужна ли СПОК ПРИБЫЛЬ???

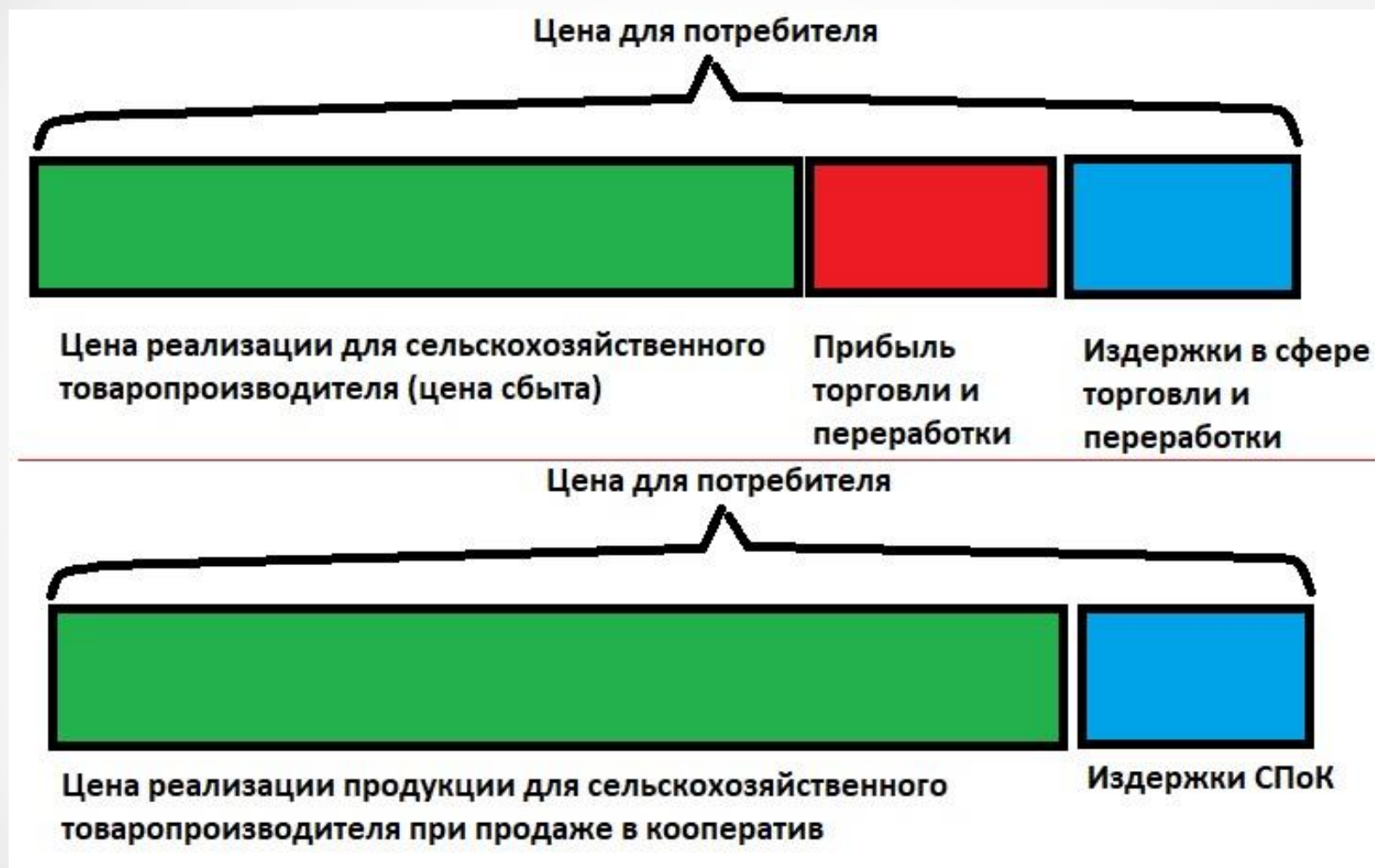
Для ЧЕГО???



Цель СПОК – УВЕЛИЧИТЬ ПРИБЫЛЬ
членов кооператива!!!



Модель распределения прибыли



Стратегии кооператива в отношении прибыли

- Не допускать образования прибыли (оказывать услуги по себестоимости);
- Откорректировать цену сделок со всеми членами по завершении цикла хозяйственных операций (повысить закупочные цены, возратить переплату по ценам за поставленные товары или оказанные услуги);
- Распределить полученную прибыль в неделимые фонды, которые могут быть израсходованы или на накопление, или на оказание в будущем услуг на более выгодных условиях.



Агроагрегаторы:

проблема и решение



Проблема:

Сложность попадания фермерской продукции в торговые сети

Причины:

- недостаточные объемы продукции,
- неритмичность поставок,
- сложная логистика,
- отсутствие соответствующего оборудования
- и др.



Решение:

ПРИНЯТ

Федеральный закон от 08.08.2024 N 297-ФЗ

«АГРОАГРЕГАТОР» - как организация, основные виды деятельности которых относятся к сфере обращения фермерской продукции

РАЗРАБОТАН

Проект постановления Правительства Российской Федерации об утверждении критериев к агроагрегаторам

В СТАДИИ РАЗРАБОТКИ

Дополнительные меры государственной поддержки для агроагрегаторов





КАРЕЛИЯ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ
в сфере агропромышленного комплекса

+7(8142) 559-159

+7(921) 520-51-53



vk.com/mcxcomp

